



ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА

ВСЕРОССИЙСКИЙ ЕЖЕГОДНЫЙ ФОРУМ ИНВЕСТИЦИИ В РАЗВИТИЕ ЗДОРОВОЙ СТРАНЫ. ЦИФРЫ. ФАКТЫ. ВОЗМОЖНОСТИ

29 - 30 сентября 2026, Конгресс-центр Сеченовского Университета, г. Москва, ул. Трубецкая, 8
Программа опубликована по состоянию на 18.09.2026 г.

29 сентября

10:00 - 11:40 Стартовая сессия

зал
им. И.М. Сеченова

Отрасль оздоровительного туризма 2016-2026-2036. Десятилетие преобразований и взгляд в будущее

Вопросы к обсуждению:

- Лечебно-оздоровительный туризм для всех возрастов: вклад в формирование будущего страны
- Экономический портрет отрасли: вчера, сегодня, завтра.
- Здравница сегодня – какие приоритеты, проблемы и точки роста сегодня в ежедневнике у руководителя санатория?
- Как будут совершенствоваться лечебные и профилактические возможности здравниц и какой медицинский продукт ждут гости от санаториев будущего?
- Есть ли резерв роста операционной эффективности и производительности труда у санаторно-курортных предприятий?
- Почему самый восстановительный и санаторно-курортный лечебно-оздоровительный отдых остаётся не знакомым для многих?

Модератор

Трубникова Елена Александровна, председатель Ассоциации оздоровительного туризма и корпоративного здоровья

Выступающие

Кувшинова Наталья Сергеевна, Сенатор Российской Федерации

Данилов Михаил Валентинович, медицинский директор Ассоциации оздоровительного туризма и корпоративного здоровья

Ачкасов Евгений Евгеньевич, директор клиники реабилитации, заведующий кафедрой спортивной медицины и медицинской реабилитации ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России, профессор, д.м.н.

Бродовский Максим Михайлович, генеральный директор AZIMUT Hotels

Албагачиев Абабукар Магометович, заместитель директора департамента отраслевых компетенций в сфере туризма АО «КАВКАЗ.РФ»

Сокол Ирина, руководитель GR-направления МИП, эксперт по коммуникациям КГ "Михайлов и партнёры"

11:40 - 12:20

Перерыв

12:20 - 13:50

Секция

зал
им. И.М. Сеченова**Производительность труда как драйвер развития: от национального проекта к операционной эффективности санатория**

Рабочее время – один из самых дорогих ресурсов здравницы. Его потери в продажах, медицинском расписании и обслуживании ограничивают доходность и возможности развития. В условиях кадрового дефицита, роста издержек и инфляции классический путь экстенсивного развития закрыт. Где найти необходимые ресурсы? На реальных примерах участники разберут, как упорядочение процессов, управление загрузкой и вовлечение сотрудников меняют экономику и качество. Практические кейсы станут основой разговора о применении методов бережливого производства и о возможностях поддержки изменений в рамках федерального проекта «Кадры для туризма».

Модератор

Данилов Михаил Валентинович, медицинский директор Ассоциации оздоровительного туризма и корпоративного здоровья

Выступающие

Албагачиев Абабукар Магометович, заместитель директора департамента отраслевых компетенций в сфере туризма АО «КАВКАЗ.РФ»

Цифровая гигиена отдела продаж: как навести порядок в CRM на принципах бережливого производства (на примере санатория «Алтайский замок»)

Егоров Александр Игоревич, руководитель отдела продаж ООО Санаторий "Алтайский замок", г. Белокуриха, Алтайский край

Управление затратами и кадровым потенциалом санатория в условиях дефицита ресурсов: модель высокопроизводительного труда

Майорова Татьяна Сергеевна, медицинский директор ООО Санаторий "Родник Алтая", г. Белокуриха, Алтайский край

От хаоса к порядку: как система 5С и инвестиции в персонал повышают эффективность работы объекта и удовлетворенность гостей

Степанова Лидия Леонидовна, директор, курортная клиника "Лаго-Наки", Республика Адыгея

Оптимизация процессов предоставления медицинских услуг в санатории Дзержинского

Семёнова Елизавета Андреевна, главный врач, санаторий им. Дзержинского, Воронежская область

12:20 - 13:50

Секция

зал
им. А.И. Абrikосова**Современные медицинские технологии для профилактики, лечения и реабилитации (часть 1)****Модераторы**

Ачкасов Евгений Евгеньевич, директор клиники реабилитации, заведующий кафедрой спортивной медицины и медицинской реабилитации ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России, профессор, д.м.н.

Бутко Дмитрий Юрьевич, заведующий кафедрой медицинской реабилитации и спортивной медицины ФГБОУ ВО СПбГПМУ Минздрава России, проф., д.м.н., Санкт-Петербург

Мартиросян Владимир Викторович, заместитель директора по научной работе ФГАНУ НИИ хлебопекарной промышленности, д.т.н., профессор РАН, Москва

Выступающие

Медицина здорового долголетия – медицина XXI века (10 мин)

Труханов Арсений Ильич, руководитель Центра научно-исследовательской деятельности Курорта Мрия Сбер, президент Национальной ассоциации специалистов и клиник персонализированной медицины, д.б.н., Республика Крым, Ялта

Новый подход к формированию программ «Женское здоровье» в санаторно-курортном учреждении (20 мин)

Зуев Владимир Михайлович, профессор кафедры акушерства и гинекологии ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России, профессор, д.м.н., Москва

Хлебобулочные изделия в рационе питания при формировании оздоровительных программ на курорте (15 мин)

Костюченко Мария Николаевна, директор ФГАНУ НИИ хлебопекарной промышленности, к.т.н., Москва

Мартиросян Владимир Викторович, заместитель директора по научной работе ФГАНУ НИИ хлебопекарной промышленности, д.т.н., профессор РАН, Москва

Негармонические звуки и фрактальные шумы в санаторно-курортном лечении (15 мин)

Васильев Олег Станиславович, профессор кафедры спортивной медицины и медицинской реабилитации ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России, профессор, д.м.н., Москва

Коваленко Алексей Анатольевич, заместитель директора Клинического центра ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России, к.м.н., Москва

Здоровый сон – основа лечебных и оздоровительных программ в условиях курорта (15 мин)

Калинкин Александр Леонидович, руководитель Центра медицины сна Университетской клиники МГУ им. М.В. Ломоносова, к.м.н., Москва

Медицинское сопровождение участников Специальной военной операции в условиях санатория (15 мин)

Бутко Дмитрий Юрьевич, заведующий кафедрой медицинской реабилитации и спортивной медицины ФГБОУ ВО СПбГПМУ Минздрава России, проф., д.м.н., Санкт-Петербург

13:50 – 14:10
зал
им. А.И. Абрикосова

Лекция и мастер-класс

Лекция: **Искусственные неровные поверхности в реабилитации**

Мастер-класс: **Использование технологии искусственной неровной поверхности (физико-когнитивная система ФИКС.ФОРМА) в реабилитации и оздоровлении**

Новикова Лариса Александровна, заведующая кафедрой теории и методики гимнастики ФГБОУ ВО Российский университет спорта (ГЦОЛИФК), доцент, к.п.н., Москва

Васильев Олег Станиславович, профессор кафедры спортивной медицины и медицинской реабилитации ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России, д.м.н. (Москва, Россия)

12:20 - 13:50

Панельная дискуссия

зал
им. Н.И. Пирогова**Технологии продвижения для санатория: практики отраслевого маркетинга**

Вопросы к обсуждению:

- PROMO-маркетинг в работе здравниц - что работает и что не работает сегодня?
- Характеристики спроса 2026. Причины изменений, мнение отраслевых экспертов.
- Трансформация настроек каналов продвижения - как сегодня найти гостя в новых лабиринтах интернета?
- Рост стоимости привлечения: какая формула маркетингового бюджета оптимальна сегодня?

Модератор

Мачульский Артем Александрович, директор по развитию, федеральный гостиничный оператор UPRO GROUP, Санкт-Петербург

Выступающие

Два сегмента – одна система: маркетинг санатория, который приносит прибыль, а не головную боль

Власова Анастасия Анатольевна, основатель и руководитель, агентство системного маркетинга MDM, Москва

Новая модель спроса – 2026: не возраст Гостя, а мотив. Что меняется в маркетинге – модель «5С»

Зангелова Эвридика Эфклитовна, руководитель отдела маркетинга ООО «Санаторий Источник», Ессентуки

Гесс Ольга Ильинична, CEO Gess group, Digital-маркетолог, продюсер. Входит в TOP100 экспертов digital PR России, Воронеж

Санаторий глазами гостя: 10 лет эволюции маркетинга

Шнырева Татьяна Евгеньевна, эксперт Travelline по онлайн-продажам в санаториях, Йошкар-Ола

ИИ без хайпа: как мы внедряли искусственный интеллект в управление отелями и санаториями

Логачев Денис Дмитриевич, коммерческий директор УК VIZANT GROUP

12:20 - 13:50

Секция

зал
Окситоцин**Здоровьесберегающая среда в санаторном гостеприимстве: от концепций – к продуктам**

Формирование здоровьесберегающей среды в санаторном гостеприимстве - не просто модный тренд, а стратегический шаг – к формированию экосистемы здорового долголетия, при внедрении осязаемых решений, способствующих росту бизнеса. На сессии мы соберем уникальное кросс-функциональное экспертное сообщество и обсудим вопросы: от концептуальных сдвигов контуров санаторной отрасли и национальных целей, через академическую науку с доказательной базой, до решений и проектов, готовых к внедрению. Это возможность выстроить системное представление о средовом факторе, способствующем формированию здоровья, с позиции лидеров отрасли, девелопмента, науки и креативных индустрий. Мы посмотрим, как замыкается цепочка создания ценности и стоимости в курортологии будущего, где среда становится значимым ресурсом с колоссальным здоровьесберегающим потенциалом.

Модератор

Исакова Дилара Наилевна, заместитель директора Института лидерства и управления здравоохранением, к.м.н., ФГБОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России (Сеченовский Университет)

Выступающие

Здоровьесберегающая среда: миф или реальность?

Косаговская Ирина Игоревна, к.м.н., доцент кафедры Высшая школа управления здравоохранением, Сеченовский Университет

Саруханян Самвел Ашотович, генеральный директор Курорта «Мрия»

Интеграция концепции здоровье сберегающей среды в современный девелопмент от научно обоснованных стандартов к реальному продукту. На примере проектов холдинга RBI в Курортном районе Санкт-Петербурга

Подобед Кирилл Владимирович, заместитель директора по продукту, ООО «Холдинг Эр-Би-Ай»

Здоровьесберегающая среда в санаторном гостеприимстве: от концепций - к продуктам на примере санатория "Кристалл

Анкундинов Борис Эдуардович, генеральный директор санатория «Кристалл»

От затрат на ремонт — к инвестициям в здоровье: экономика салютотенной среды

Панарина Светлана Петровна, Президент Ассоциации «Креативные Инновации», основатель экосистемы «Здоровая среда в гостеприимстве», руководитель комитета по здоровьесберегающей среде Коалиции здоровья БРИКС

Санаторно-курортные пространства как место для профилактики и реабилитации с позиций цветотерапии и видеоэкологии

Гусева Мария Евгеньевна, профессор кафедры неврологии, нейрохирургии медицинской генетики РНИМУ им. Н.И. Пирогова, профессор кафедры медицинской психологии и эргореабилитации с курсом семейной реабилитации ФГБУ ФНКЦ МРК ФМБА России, Член Творческого союза художников России

Кибирева Татьяна Васильевна, эксперт в области хаускипинга

Лесотерапия.рф — проект национальной программы здоровьесбережения

Савельева София Сергеевна, стратег в сфере развития природных, девелоперских, гостеприимных и велнес-проектов

13:50 – 14:50

Перерыв

14:50 – 16:20

Секция

зал
им. И.М. Сеченова

Лидеры новой формации. От традиционного курорта к современной экосистеме здоровья

Современная турбулентная бизнес-среда требуют формирования не просто эффективной модели управления, а создания высокотехнологичной экосистемы благополучия, позволяющей обеспечивать не только доходность, но лояльность гостя и персонала. Такие тектонические сдвиги в парадигме современных курортов требуют наличия новых компетенций руководителей здравниц, где контроль и администрирование сменяются ролью архитектора новой модели. Лидер нового типа должен понимать, что долгосрочного развития нет без гибкой стратегии. Он больше не может опираться только на опыт и интуицию, но обязан овладеть инструментами управления на основе дизайн-мышления и данных (data-driven подход). Ключевым становится акцент на технологии работы с командой,

где главным активом становится не исполнительность, а эмпатия, кросс-функциональность и вовлеченность персонала.

Сессия посвящена современным трендам подготовки руководящих кадров санаторно-курортных и оздоровительных учреждений.

Модератор

Хлудеева Татьяна Александровна, руководитель образовательных программ для руководителей санаторно-курортной отрасли, ассистент кафедры Высшая школа управления здравоохранением Института лидерства и управления здравоохранением, к.м.н.

Выступающие

Отели/санатории - что общего и какие отличия

Некрасов Арсен Мухамедович, генеральный директор ООО «Санаторий имени М.В.Фрунзе», Сочи

Трансформация санаторно-курортной индустрии

Волов Алексей Борисович, основатель бизнес-клуба «На страже отелей», Hotel Business Academy и Hotel Business Forum, к.э.н., Москва

Правовые компетенции лидера: что необходимо знать современному руководителю для принятия эффективных управленческих решений

Криворучко Елена Анатольевна, юрист для отелей и предприятий гостеприимства, санаториев, спа-организаций, медицинских клиник. Консультант по открытию спа-направлений и мед. центров оздоровления

Технологии и люди в современном санкуре

Естенков Дмитрий Андреевич, генеральный директор «Санаториум»

Собственник и исполнительный директор: как найти баланс управления в растущем санатории

Лихачева Оксана Владимировна, генеральный директор, управляющий собственник ООО "Санаторий "Бузулукский Бор", Оренбургская область

Кроссфункциональное взаимодействие в санатории: как объединить команду для достижения общих целей

Мосийчук Елена Борисовна, директор департамента гостиничной инфраструктуры ООО "Роза Хутор", г. Сочи

Почему нельзя повысить эффективность, улучшая только отдельные процессы?

Пышнограй Александр Петрович, руководитель проекта АНО «Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда», отраслевой эксперт, Краснодар

Образование врача как инвестиция: почему экспертность становится главным активом современной санаторно-курортной медицины

Скибицкая Мария Владиславовна, врач-эндокринолог, диетолог, терапевт, специалист превентивной медицины, советник по медицинскому развитию бренда Biogena в России

14:50 – 16:20

Секция

зал
им. А.И. Абrikосова

Современные медицинские технологии для профилактики, лечения и реабилитации (часть 2)

Модераторы

Ачкасов Евгений Евгеньевич, директор клиники реабилитации, заведующий кафедрой спортивной медицины и медицинской реабилитации ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России, профессор, д.м.н., Москва

Фролов Владимир Александрович, профессор кафедры спортивной медицины и медицинской реабилитации ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России, проф., д.м.н., Москва

Шахнович Виктор Александрович, ведущий научный сотрудник группы клинической патологии мозгового кровообращения НИИ нейрохирургии им. акад. Н.Н. Бурденко, руководитель Центра неврологии, д.м.н., Москва

Выступающие

Митохондриальное здоровье и микроциркуляция: новые подходы к управлению здоровьем на курорте (15 мин)

Шахнович Виктор Александрович, ведущий научный сотрудник группы клинической патологии мозгового кровообращения НИИ нейрохирургии им. акад. Н.Н. Бурденко, руководитель Центра неврологии, д.м.н., Москва

Оценка биологического возраста и современные технологии антивозрастной медицины (15 мин)

Репетюк Алексей Дмитриевич, заведующий отделением антивозрастной медицины и реабилитации Центра медицинской реабилитации УКБ №2 ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России, к.м.н., Москва

Аппаратная физиотерапия как недооцененный метод профилактики остеосаркопении: современный взгляд (15 мин)

Марченкова Лариса Александровна, руководитель научно-исследовательского управления, профессор кафедры восстановительной медицины, физической терапии и медицинской реабилитации ФГБУ «НМИЦ РК» Минздрава России, доцент, д.м.н., Москва

Современные технологии оцифровки биомеханики, как основа формирования программ реабилитации (15 мин)

Конева Елизавета Сергеевна, руководитель Центра реабилитации АО ГК МЕДСИ, профессор кафедры спортивной медицины и медицинской реабилитации ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России, проф., д.м.н., Москва

Цветкова Алёна Владиславовна, доцент кафедры спортивной медицины и медицинской реабилитации ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России, к.м.н., Москва

Стратегия и тактика комплексной реабилитации с применением высокоинтенсивной магнитной и фокусированной ударно-волновой терапии для спортсменов в условиях санаторно-курортного учреждения (15 мин)

Касаткин Михаил Сергеевич, руководитель образовательного проекта KinesioCourse», к.м.н., Москва

Персонализация оздоровления: как данные и искусственный интеллект меняют работу здравницы с гостем (15 мин)

Мендус Дмитрий Валерьевич, генеральный директор ООО «Интеллектуальные технологии решения», Москва

16:20 – 16:40
зал
им. А.И. Абрикосова

Лекция и мастер-класс

Лекция: Возможности мануальных методов лечения в условиях краткосрочного пребывания в санаторно-курортном учреждении.
Мастер-класс: Мануальная коррекция миофасциальных болевых синдромов

Фролов Владимир Александрович, профессор кафедры спортивной медицины и медицинской реабилитации ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России, проф., д.м.н., Москва

14:50 – 16:20

Секция

зал
им. Н.И. Пирогова**PR-коммуникаций в масштабах отрасли: лаборатория создания образа востребованной здравницы**

Вопросы к обсуждению

- Санаторинг или путешествие за здоровьем? Как здравницам с помощью PR-инструментов «заговорить» на языке современных гостей?
- Оздоровительный туризм через призму медиа: беспроигрышные инфоповоды или чем санаторий может заинтересовать СМИ
- Успешные кейсы трансформации образа устаревшей категории. Релевантный опыт из различных отраслей.
- Роль отраслевых объединений в формировании отношения общества к санаторию. Влияние отдельных здравниц. Локомотивы коммуникационных трендов
- Продвижение впечатлений и нового опыта VS продвижение продукта
- Развитие брендов курортных территорий и возможности сотрудничества с региональной властью в раскрытии ценности объектов оздоровительного туризма для новых аудиторий

Модератор

Сокол Ирина, руководитель GR-направления коммуникационной группы «Михайлов и партнёры»

Выступающие**Инструменты PR для здравниц**

Сокол Ирина, руководитель GR-направления коммуникационной группы «Михайлов и партнёры»

Социальные исследования: как данные меняют позиционирование и восприятие

Горюнова Людмила, генеральный директор МИХАЙЛОВ И ПАРТНЕРЫ. АНАЛИТИКА

Как обитатели «Москвариума» захватили повестку новых медиа

Тарасенко Наталья, директор по маркетингу в сфере развлекательных проектов Москвариум

Взгляд редакции: как говорить о здравницах и санаториях в медиа

Канаев Петр, руководитель объединенной редакции РБК

Руиз Рейес Екатерина, руководитель пресс-службы Ассоциации оздоровительного туризма и корпоративного здоровья

Новый образ здравницы: как PR превращает оздоровительный объект в место притяжения

Давыдова Наталья, коммерческий директор Курортной клиники «Лаго-Наки» 4* (Республика Адыгея), эксперт в сфере лечебно-оздоровительного и курортного туризма с 20-летним опытом

14:50 – 16:20

Круглый стол

зал
Окситонин**Корпоративное здоровье и профессиональное долголетие:
партнёрство работодателей и врачей**

Сохранение здоровья работающих объединяет интересы человека, работодателя и общества. Национальный проект «Продолжительная и активная жизнь» и федеральный проект «Здоровье для каждого» задают ориентиры для развития профилактики и корпоративных программ укрепления здоровья. Какое место в этой работе занимает санаторно-курортное лечение? За круглым столом работодатели и руководители здравниц сопоставят ожидания и практику: от направления сотрудников и разработки целевых программ до оценки результатов и продолжения заботы о здоровье после возвращения на предприятие. Как согласовать медицинские задачи, предпочтения работников и возможности корпоративного бюджета? Какие условия делают сотрудничество устойчивым? Обсуждение объединит опыт участников и практики, собранные Ассоциацией оздоровительного туризма и корпоративного здоровья в рамках конкурса «Инвестиции в развитие здоровой страны. Лучшие корпоративные практики».

Вопросы к обсуждению:

- Здоровье для каждого: как сегодня развиваются программы заботы о здоровье сотрудников на предприятиях?
- Эффекты санаторно-курортного лечения: что ждут от здравниц работодатели? Как строится практика работы санаториев в целевых программах корпоративного заказа?
- Забота о здоровье сотрудников – как это работает: современные формы и интеграция оздоровительного туризма.
- Забота о своём здоровье - это обязанность или добрая воля? Кто сегодня ездит в санатории за счёт работодателя?

Модератор

Данилов Михаил Валентинович, медицинский директор Ассоциации оздоровительного туризма и корпоративного здоровья

Выступающие

Баранцев Фёдор Георгиевич, д.м.н., генеральный директор санатория «Родник», Кисловодск

Кулешова Юлия Сергеевна, руководитель направления отдела корпоративных льгот ПАО «Аэрофлот», Москва

Кузменко Владимир Сергеевич, генеральный директор санатория "Родник", Анапа

Попова Снежана Владимировна, директор ООО "Медицинский центр" Акрон» при ПАО "Акрон», Великий Новгород

Абдеева Наталья Валерьевна, заместитель генерального директора ОАО санаторий "Магадан", Сочи

16:20 – 17:00

Перерыв

17:00 – 18:30
зал
им. И.М. Сеченова**Торжественная церемония награждения победителей конкурса
«ТОП – 5 здравниц по клиентоориентированности»**

30 сентября

10:00 – 12:00 Пленарное заседание

зал
им. И.М. Сеченова**Санаторно-курортная отрасль в ракурсе национальных целей**

Вопросы к обсуждению:

- Санаторно-курортный комплекс как универсальный инструмент оздоровления и здорового долголетия для повышения качества жизни людей;
- Лечебно-оздоровительный туризм для семьи, детей и молодёжи: вклад в формирование будущего страны;
- Развитие инфраструктуры санаторно-курортных организаций: механизмы повышения инвестиционной привлекательности;
- Повышение производительности труда на предприятиях отрасли – для развития устойчивой и динамичной экономики страны;
- Роль санаториев в оздоровлении и профилактике профессионально обусловленных и профессиональных заболеваний сотрудников предприятий;
- Лечебно-оздоровительный туризм – драйвер турпотока;
- Подготовка профессиональных кадров для отрасли. Совместные инициативы государства и бизнеса;
- Санаторно-курортное лечение как продукт международного медицинского и оздоровительного туризма.

Выступающие

Трубникова Елена Александровна, председатель Ассоциации оздоровительного туризма и корпоративного здоровья

Роюк Валерий Валерьевич, Проректор по молодежной и воспитательной работе, директор института лидерства и управления здравоохранением, Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова МЗ РФ

Уманский Илья Геннадьевич, Президент, Российский союз туриндустрии; генеральный директор, ООО «Туроператор Алеан»

Курганова Марина Владимировна, директор по медицинскому развитию ВТБ Медицина

Швец Василий Александрович, генеральный директор АО «Корпорация Туризм.РФ» (на согласовании)

12:00 – 12:40

Перерыв

12:40 – 14:10 Секция

зал им. И.М. Сеченова

Цифровой курорт: где искать резервы эффективности?

Цифровые технологии открывают здравницам возможности для роста доходов, повышения производительности труда и качества заботы о госте. Однако результат зависит от согласованности систем, организации процессов и безопасности данных. Развитие искусственного интеллекта повышает требования к цифровой зрелости и компетенциям команды. Как раскрыть резервы действующих инструментов и определить приоритеты новых вложений?

Вопросы к обсуждению:

- Существует ли потенциал расширения цифровизации для здравницы?

- Насколько экономически эффективны действующие цифровые инструменты?
- Точность=прозрачность. Как предупредить цифровые риски безопасности гостей и бизнеса?
- Технические и сервисные процессы гостеприимства.
- Цифровые инструменты мониторинга состояния здоровья пациента - возможна ли интеграция в санаторные программы?

Модератор

Мошкин Леонид Витальевич, руководитель технической поддержки компании «Санаториум»

Выступающие

Спрос упал — где искать резервы: что мы видим при аудите цифровых инструментов коммерческой службы санатория

Гаджиев Михаил Юрьевич, директор по развитию компании IQ Project, бизнес-аналитик, эксперт по санкуру, Кисловодск

Технологии для санаториев: польза, риски, ошибки

Естенков Дмитрий Андреевич, генеральный директор «Санаториум»

Кибербезопасность санатория: обзор основных нормативных документов, новеллы 2026 г.

Столбов Андрей Павлович, профессор Высшей школы управления здравоохранением Сеченовского университета (Первый московский государственный медицинский университет им. И.М. Сеченова), доктор технических наук

Изнанка хаускипинга: как организовать эксплуатацию санатория для повышения удовлетворенности отдыхающих и снижения расходов на его обслуживании

Третьякова Дарья Анатольевна, ведущий специалист по автоматизации ТООИР Okdesk, Москва

Расширение карты услуг санатория с помощью носимых устройств и биохакинга

Павлюк Павел Павлович, Руководитель продукта, B2B-сегмент компания "Хилби", Санкт-Петербург

12:40 – 14:10

Секция

зал
им. А.И. Абrikосова

Санаторий как центр управления здоровьем: предиктивная медицина, персонализация и измеримый результат

Развитие медицины здорового долголетия открывает здравницам возможности для расширения лечебно-профилактических программ и долгосрочного взаимодействия с гостями.

Как соединить возможности санаторно-курортного лечения с ранним выявлением рисков, персонализацией и сопровождением здоровья после заезда? Внедрение таких подходов требует научной обоснованности, подготовки команды, правовой определённости и экономически устойчивой модели. Не менее важно вовлечь человека в заботу о здоровье и оценить результат за пределами краткосрочного улучшения самочувствия.

Участники обсудят, как переводить достижения медицины здорового долголетия в практику здравниц, формировать востребованные программы и обеспечивать преемственность наблюдения. В центре внимания — решения, позволяющие санаторию развивать свою профилактическую роль и вносить вклад в увеличение продолжительности здоровой жизни.

Модератор

Абрамович Анна Александровна, главный врач клиники "Кивач"

Выступающие

Санаторий в парадигме медицины здорового долголетия: управление предрисками

Москалёв Алексей Александрович, директор Института биологии старения и медицины здорового долголетия РНЦХ им. акад. Б.В. Петровского, член-корреспондент РАН, доктор биологических наук, профессор

Тема уточняется

Тертышная Арина Валерьевна, руководитель направления превентивной медицины АО ГК «МЕДСИ», врач-эндокринолог, международный нутрициолог, член Российской ассоциации эндокринологов

Санаторий как центр управления здоровьем: предиктивная медицина. Персонализация и измеримый результат

Зятенкова Елена Витальевна, руководитель клиники предиктивной и интегративной медицины ФГБУ «НМИЦ ТПМ» Минздрава России, кандидат медицинских наук

Образовательные треки, поддерживающие медицину здорового долголетия в санаторно-курортных организациях (для медиков, гостей санатория)

Габуева Лариса Аркадьевна, руководитель управления развития образования ФГБУ «НМИЦ РК» Минздрава России, доктор экономических наук, профессор

Тюхменёв Евгений Александрович, заместитель генерального директора по лечебной части ФГБУ «НМИЦ РК» Минздрава России, кандидат медицинских наук

Нутритивная поддержка в санаторно-курортной медицине: от универсальных рекомендаций к персонализированной коррекции дефицитов

Скибицкая Мария Владиславовна, врач-эндокринолог, диетолог, терапевт, специалист превентивной медицины, советник по медицинскому развитию бренда Biogena в России

12:40 – 14:10 Панельная дискуссия

зал
им. Н.И. Пирогова

Стратегия здравниц: здоровье для всех поколений.

Часть 1. Продукт для разных возрастов

Расширение возрастной аудитории — стратегический выбор санатория, затрагивающий медицинские программы, инфраструктуру, сервис и распределение ресурсов. Как объединить оздоровление для детей, восстановление для работающих взрослых и поддержку активного долголетия в востребованном продукте? Семейные форматы заставляют согласовывать индивидуальные потребности с совместным отдыхом, укреплять привычки заботы о здоровье и поддерживать связи между поколениями. Так развитие здравниц соприкасается с демографическими задачами: сохранением здоровья будущих родителей, благополучием семей с детьми и качеством жизни старшего поколения.

Модератор

Данилов Михаил Валентинович, медицинский директор Ассоциации оздоровительного туризма и корпоративного здоровья

Выступающие

От взрослого гостя – к семейному курорту. Опыт курорта «Ерино»: как объединить оздоровление, отдых и семейный досуг в одном сценарии пребывания

Ревина Екатерина Александровна, генеральный менеджер курорта "Ерино", г. Москва

Сценарии семейного приключения в экосистеме Life Balance. Как новая архитектура детского досуга меняет портрет гостя и экономику в Rosa Springs

Эксузян-Хостикоева Диана Карапетовна, заместитель генерального директора по развитию ООО "Санаторий Роза Хутор" Life Balance отель Rosa Springs, Сочи

Новые аудитории санатория: вызов традиционной модели или стратегический драйвер роста? Дети как главный инструмент привлечения платежеспособных взрослых

Беседина Анна Никитична, генеральный директор ООО санаторий «Родник Алтая», г. Белокуриха, Алтайский край

Здоровье как инвестиция: маркетинговые стратегии повышения качества жизни работающего населения

Тимашпольская Ольга Викторовна, директор по стратегическому развитию и маркетингу Национальной курортной ассоциации

Интегративный маршрут здоровья: как санаторий "Дон" объединяет высокотехнологичную медицину, премиальный сервис и заботу о всех поколениях

Тарасенко Эльвира Владимировна, международный консультант по развитию бизнеса, региональный представитель премиальных отелей, клиник и лечебно-оздоровительных курортов в России и за рубежом. к.э.н., доцент РЭУ им. Г. В. Плеханова и Финансового университета при Правительстве РФ

Черноусова Евгения Игоревна, заместитель директора по развитию Премиальный оздоровительный комплекс «Санаторий «Дон»

14:10 – 14:50

Перерыв

14:50 – 16:20

Кейс-сессия

зал
им. И.М. Сеченова

Искусственный интеллект в здравнице: от первых решений к системному эффекту

От внедрения искусственного интеллекта ожидают многого: повышения производительности труда, развития медицинской помощи и персонализации сервиса. Для здравниц это возможность связать решение ежедневных бизнес-задач с повышением качества заботы о здоровье. Однако переход от отдельных экспериментов к системному применению требует готовности команды, качественных данных, оценки экономического эффекта и доверия к технологии.

На примерах здравниц и медицинских организаций участники рассмотрят применение ИИ в управлении, маркетинге, продажах и работе с гостями, а также обсудят возможности медицинских решений. В центре внимания — условия, при которых ИИ помогает сотрудникам работать эффективнее, сохранять персональное внимание к человеку и обеспечивать контроль качества принимаемых решений.

Модератор

Провоторов Виктор Сергеевич, руководитель и основатель маркетингового агентства VSignal, Санкт-Петербург

Выступающие

Искусственный интеллект как второй мозг санатория: практика внедрения ИИ в ежедневные бизнес-процессы

Горбунова Елизавета Валерьевна, руководитель отдела продаж Экокурорта «Кука», бизнес-тренер Инновационной клиники «Академия Здоровья», Чита

ИИ и премиум сервис. Где можно доверять?

Ищенко Евгений Леонидович, директор по цифровой трансформации, Курорт МРИЯ

Практический опыт использования ИИ в здравоохранении

Ночёвкин Евгений, продуктовый лидер, СберМедИИ

Автоматизация работы колл-центра санатория с помощью искусственного интеллекта

Провоторов Виктор Сергеевич, руководитель и основатель маркетингового агентства VSignal, Санкт-Петербург

Как ИИ меняет рынок санкура: 3 точки влияния

Минасянц Леван Хоренович, руководитель ИТ-проектов «Санаториум»

14:50 – 16:20

Секция

зал
им. А.И. Абrikосова

Практики ментального здоровья: от релаксации к управляемому восстановлению

Запрос на «антистресс-восстановление» — один из новых мотивов обращения к санаториям. Но какие лечебные программы при этом будут действительно эффективны? Современный подход предполагает диагностику состояния человека, определение целей, персонализированный набор вмешательств и оценку результата. Возникает вопрос: может ли санаторий стать местом, где человек не просто отдыхает, а осваивает способы управления своим состоянием?

Вопросы к обсуждению:

- Какой должна быть анти-стресс программа в здравнице?
- Как работают практики ментального здоровья в обще-соматических программах?
- Можно ли успеть сделать человека счастливым за 10 дней?
- Чем помогают аппаратные методы коррекции ЦНС и ВНС?
- Опыт санаториев в анти-стресс практиках сегодня.

Модератор

Бобровский Андрей Вениаминович, к.м.н., врач диетолог, психотерапевт, основатель санатория "Тюрьма для жира", Санкт-Петербург

Выступающие

Антистресс без иллюзий: почему массаж, ванны и медитация ещё не делают программу антистрессовой

Бузунов Роман Вячеславович, сомнолог, терапевт, врач функциональной диагностики, клинический психолог, заслуженный врач РФ, доктор медицинских наук, профессор кафедры терапии и семейной медицины ФГБУ ДПО "Центральная государственная медицинская академия" Управления делами Президента РФ, Москва

Доказательная антистресс-программа как продукт здравницы: скрининг, протокол, рекомендации

Павличенко Алексей Викторович, врач-психиатр, к.м.н., доцент кафедры психического здоровья и клинической психиатрии факультета психического здоровья МГУ им. М.В. Ломоносова, директор Московского Института психического здоровья, Медицинский университет "РЕАВИЗ", Москва

Голодание как управляемый стресс: от метаболической адаптации к ментальной перезагрузке

Барвинский Александр Андреевич, главный врач медицинского центра Spagolod, врач-терапевт, врач-физиотерапевт, специалист по РДТ, эксперт в области дозированного лечебного голодания. Основатель проекта сети центров превентивного оздоровления SpaGolod-life. Сооснователь и врач-консультант сервиса по доставке правильного и лечебного питания IQ-food, Москва

Осознанность, принятие, сострадание: три навыка, которые санаторий может подарить гостю

Яковлев Вячеслав Вячеславович, президент ассоциации специалистов по работе с психологической травмой, клинический психолог, психотерапевт, Санкт-Петербург

Можно ли сделать человека счастливым за 10 дней? Антистресс-программа как ядро санаторного продукта и результат, который держится год

Бобровский Андрей Вениаминович, к.м.н., врач диетолог, психотерапевт, основатель санатория "Тюрьма для жира", Санкт-Петербург

Стресс как форма существования. Почему человек, зная о существовании времени, живёт так, словно он вечный?

Лесниченко Алексей Юрьевич, генеральный директор ООО "БиоХ Технологии"

14:50 – 16:20

Панельная дискуссия

зал
им. Н.И. Пирогова

Стратегия здравниц: здоровье для всех поколений. Часть 2. Как стать выбором для новых аудиторий

Как сделать здравницу привлекательной для человека, который пока не рассматривает санаторно-курортное лечение как свой способ отдыха и заботы о здоровье? Разные поколения отличаются мотивами выбора, ожиданиями и привычными каналами общения. Для руководителя это задача согласования позиционирования, продвижения и реального опыта гостя. Участники обсудят обновление образа курорта, продвижение оздоровительных программ, цифровые коммуникации, события и внешние дни здоровья как способы знакомства с возможностями здравниц.

Модератор

Данилов Михаил Валентинович, медицинский директор Ассоциации оздоровительного туризма и корпоративного здоровья

Выступающие

Пересобрать легенду: перезапуск бальнеологического курорта под новое время – от позиционирования и диджитал до событийной афиши

Арутюнян Армине Грачьяевна, руководитель коммерческой службы ООО "Бальнеологический курорт "Мацеста" (холдинг) города Сочи"

Лечение или отдых в санатории – правильно расставляем приоритеты. Понятие, значение и опыт продвижения курортного продукта здравницы. Особенности маркетинга для «новых» аудиторий. Как эффективно организовать семейный отдых с детьми

Пляшников Виталий Олегович, генеральный директор ООО Санаторий "Центросоюз-Кисловодск"

Оффлайн маркетинг в коммерческом санатории

Давыдова Наталья Павловна, коммерческий директор Курортной клиники «Лаго-Наки» 4* (Республика Адыгея), эксперт в сфере лечебно-оздоровительного и курортного туризма с 20-летним опытом

Экосистема оздоровительных программ «Ревиталь»: от детокс до митохондриального здоровья

Берштейн Сергей Михайлович, генеральный директор, к.м.н., главный врач, ООО Санаторий «Ревиталь», Геленджик, Сочи

16:20 – 16:50

Перерыв

16:50 – 18:00

зал им. И.М. Сеченова

Торжественная церемония награждения лидеров рейтинга инвестиционной привлекательности "ТОП -100 российских здравниц"